

## **Основные положения программы развития научной организации - Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института географии Российской академии наук (ИГ РАН)**

Всеобъемлющая программа развития Института географии РАН на 2020-2024 гг. разработана коллективом ИГ РАН в 2019 году и утверждена его директором 30 декабря 2019 г. Все направления исследований РАН соответствуют приоритетным направлениям Стратегии научно-технологического развития РФ. Настоящие «основные положения» отражают особенности реализации данной программы, а также перспективы ее развития и продолжения с учетом «видения» кандидатом на должность директора ИГ РАН Кустом Г.С.

1. *Срок выполнения программы – 2020-2025 гг, с перспективой до 2030 г*

2. *Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.*

Институт, отметивший в 2018 году 100 лет со дня основания, имеет глубокие традиции и научные школы, позволяющие оставаться в числе передовых научных учреждений страны в области географических наук и смежных областей знания, отражая результаты синтеза разных направлений исследований в ведущих мировых и отечественных научных изданиях, одновременно сочетая их с практическим воплощением инновационных разработок.

Базируясь на сохранении и дальнейшем развитии традиций и научных школ института, добиться признания ИГ РАН одним из мировых центров передового опыта и научных знаний в области комплексного устойчивого управления окружающей средой и природно-антропогенными процессами, с учетом географического разнообразия и динамики природных и социально-экономических условий.

3. *Исследовательская программа.*

Существующая исследовательская программа ИГ РАН в целом отражена в 10 текущих научных темах, руководимых ведущими учеными института. Эти исследования поддерживаются рядом проектов, реализуемых в институте по грантам научных фондов и заказам организаций. Эта программа будет продолжена и в дальнейшем, общее направление которой можно сформулировать следующим образом:

Интегрированное междисциплинарное исследование географической оболочки Земли и объектов окружающей среды, истории и динамики природных и природно-антропогенных систем и процессов с акцентом на решение современных проблем окружающей среды, включая адаптацию к изменениям климата, изменения глобальных и региональных потоков вещества и энергии, ограничения в использовании природных ресурсов, включая деградацию и истощение, загрязнение основных сред жизнеобеспечения, и их социально-экономические предпосылки и последствия.

Особое внимание при этом уделять:

а) обоснованию регионов и направлений приоритетного развития в России с учетом природного и социально-экономического потенциала; б) способам диагностики и контроля природных и антропогенных рисков и форм их проявления, с учетом ретроспективного анализа и разработки прогнозных сценариев ожидаемых изменений и подходов к реагированию на них; в) комплексному взаимодействию сфер Земли; г) исследованию и адаптации мирового научного и практического опыта устойчивого управления природными ресурсами и окружающей средой, с учетом географического разнообразия регионов России; д) анализу мировых трендов развития географической науки для оперативной корректировки программ института.

Исследовательская программа фундаментальных и прикладных исследований должна строиться на основе упреждающих (проактивных) научных результатов и научно-организационных действий, интегрированных в задачи отечественного экономического развития и цели устойчивого развития ООН («Повестка 2030»). Результаты должны давать возможность генерировать новые научно-технологические темы, способствующие выполнению государственных заданий в различных отраслях экономики.

#### *4. Кооперация с российскими и международными организациями.*

ИГ РАН имеет многолетнюю историю научного и научно-организационного взаимодействия с различными и многочисленными научными, научно-производственными и общественными отечественными, зарубежными и международными организациями. По ряду направлений (гляциология, палеогеография, радиоуглеродное датирование, деградация земель и др.) институт является признанным лидером (или по крайней мере одним из лидеров) и научным координатором исследований, задавая общий тон и приоритеты научного поиска. Сохранение и расширение этого лидерства в других направлениях, поиск новых форм кооперации – важная стратегическая задача. В частности, одной из перспективных форм представляется добровольное (инициативное) взятие институтом на себя функций научно-координационного центра по тем или иным направлениям, при поддержке соответствующих структур исполнительной власти. Такая форма позволяет не только оставаться на передовом рубеже востребованных исследований, но и интегрировать целевым образом потенциал сотрудников разных подразделений института, концентрируя его на выполнении конкретных задач. Пример – недавно (в 2018 году) принятые институтом функции научно-координационного центра по проблемам опустынивания и засух с результатом в виде двух национальных докладов, тематических выпусков научных журналов, монографий, образованием и включением России в сети регионального сотрудничества в серо-восточной Азии, Центральной Азии, в международные экспертные группы под эгидой организаций ООН и международных конвенций.

#### *5. Кадровое развитие и образовательная деятельность.*

Важнейшее (!) стратегическое направление, обеспечивающее преемственность и развитие научных школ, созданных в институте.

Основные пути развития: 1. «Инвентаризация» состояния научных школ в институте, включая их кадровое обеспечение. Результат – план по «экспансии» научных знаний и опыта этих школ в учебные программы вузов, с опорой на созданный в 2020 году факультет географии и геоинформационных технологий Высшей школы экономики, естественные факультеты и институты МГУ имени М. В. Ломоносова, СПбГУ, региональных федеральных университетов. 2. «Инвентаризация» собственных образовательных ресурсов, с акцентом на возможность развитие собственной базы для повышения квалификации по востребованным направлениям для внешних организаций (включая зарубежные и международные) и специалистов. 3. Активное участие в совершенствовании имеющихся и подготовке новых учебных программ вузов. 4. Сохранение и расширение базы производственной практики для студентов профильных вузов. 5. Расширение аспирантуры. 6. Интенсификация отражения образовательной деятельности в медийном пространстве

#### *6. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.*

Потребности института в развитии инфраструктуры, материальной базы, системы научной коммуникации полностью отражены в существующей программе развития на 2020-2024 гг. В дополнение важно отметить необходимость цифровизации существующих архивов, коллекций и баз данных, а также поддержку Курской Биосферной станции для организации стационарных исследований по лучшим европейским образцам.

#### *7. Бюджет программы развития.*

Бюджет детально описан в существующей программе развития ИГ РАН на 2020-2024 гг. и будет варьировать в пределах 350-400 миллионов рублей в год с постепенным увеличением.

#### *8. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.*

Существующая система в целом удовлетворительная и хорошо функционирует. Некоторого совершенствования требует система планирования, финансового управления и учета кадров с целью большей открытости и взаимной интеграции служб по типу «единого окна». Критическим вопросом остается состояние зданий и помещений института, для чего потребуются активный поиск дополнительного финансирования сверх установленного бюджета.